

# FORMACIÓN E-LEARNING

## Curso Online de Finanzas para Directivos no Financieros

→ Conozca los conceptos financieros clave y las herramientas que le permitirán comprender el estado económico-financiero de su empresa y el impacto de sus decisiones en el mismo.



**[e]**  
Iniciativas Empresariales  
*| estrategias de formación*



Tel. 900 670 400 - [attcliente@iniciativasempresariales.com](mailto:attcliente@iniciativasempresariales.com)  
[www.iniciativasempresariales.com](http://www.iniciativasempresariales.com)

BARCELONA - BILBAO - MADRID - SEVILLA - VALENCIA - ZARAGOZA



## Presentación

Cualquier decisión empresarial aparentemente no financiera produce resultados económicos financieros en un corto o largo plazo. Por ello, todo directivo o responsable con una formación especializada en áreas no financieras se ve en la creciente necesidad de tomar decisiones haciendo uso de información de tipo financiero como puede ser:

- Comprender el contenido de la información contable.
- Dominar las herramientas para la confección y control de costes y presupuestos.
- Adquirir los conocimientos para formular diagnósticos en base al análisis de la información económico-financiera...

Dominar el lenguaje financiero es un instrumento muy potente para el análisis y la comunicación y aporta una ventaja competitiva a la hora de obtener y administrar recursos económicos, factor crítico de los planes y estrategias de la empresa hoy en día.

Este curso presenta de forma práctica y resumida los principales componentes de la función financiera para ayudar a los directivos no financieros a desarrollar su función con mayor eficacia.

## La Educación On-line

La formación continua es una necesidad para todo profesional que quiera estar al día en un entorno tan cambiante como el actual. La modalidad virtual de la educación a distancia es una oportunidad para ello.

Tras 15 años de experiencia formando a directivos y profesionales, Iniciativas Empresariales presenta sus cursos e-learning. Diseñados por profesionales en activo, expertos en las materias impartidas, son cursos de corta duración y eminentemente prácticos, orientados a ofrecer herramientas de análisis y ejecución, de aplicación inmediata en el puesto de trabajo.

Los cursos e-learning de Iniciativas Empresariales le permitirán:

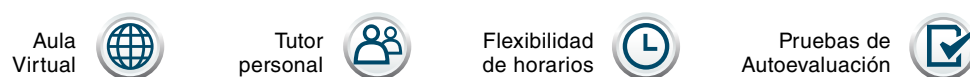
- ➔ La posibilidad de escoger el momento y lugar más adecuado.
- ➔ Interactuar con otros estudiantes enriqueciendo la diversidad de visiones y opiniones y su aplicación en situaciones reales.
- ➔ Trabajar con más y diversos recursos que ofrece el entorno on-line.
- ➔ Aumentar sus capacidades y competencias en el puesto de trabajo en base al estudio de los casos reales planteados en este curso.

## Método de Enseñanza

El curso se realiza on-line a través de la plataforma *e-learning* de Iniciativas Empresariales que permite, si así lo desea, descargarse los módulos didácticos junto con los ejercicios prácticos de forma que pueda servirle posteriormente como un efectivo manual de consulta.

A cada alumno se le asignará un tutor que le apoyará y dará seguimiento durante el curso, así como un consultor especializado que atenderá y resolverá todas las consultas que pueda tener sobre el material docente.

El curso incluye:



## Contenido y Duración del Curso

El curso tiene una duración de 100 horas y el material didáctico consta de:

### Manual de Estudio

Corresponde a todas las materias que se imparten a lo largo de los 4 módulos de formación práctica de que consta el curso Finanzas para directivos no Financieros.

### Material Complementario

Incluye ejemplos, casos resueltos, tablas de soporte, etc. sobre la materia con el objetivo de ejemplificar y ofrecer recursos para la solución de las problemáticas específicas del aprendizaje de las finanzas para directivos no financieros.

### Ejercicios de Seguimiento

Ejercicios donde se plantean y solucionan determinados casos referentes al aprendizaje de las finanzas para directivos no financieros.

### Pruebas de Autoevaluación

Para la comprobación práctica de los conocimientos que Ud. va adquiriendo.

## Curso Bonificable

## Este curso le permitirá saber y conocer:

- Conocer qué herramientas se utilizan para el control patrimonial y económico de una empresa.
- Cómo se lee, ordena e interpreta un balance y una cuenta de resultados.
- Cómo analizar un balance con el objetivo de conocer su estabilidad patrimonial.
- Cómo obtener un cuadro de mando basado en ratios de balance y de cuenta de resultados que nos aporte información de la situación económica financiera de la empresa.
- Cómo analizar las inversiones de su departamento.
- Cómo entender la situación y evaluar la evolución económica de su empresa.
- Cómo utilizar la información económico-financiera en la toma de decisiones.
- Los mecanismos para interpretar un balance y “Lo Que Dicen” y “No Dicen” realmente los estados financieros.
- Cómo identificar los elementos y acciones que pueden repercutir en la liquidez o rentabilidad de su departamento.
- Cómo interpretar los presupuestos de tesorería.
- Qué es preciso para realizar un análisis financiero básico.
- Cómo analizar los resultados del ejercicio y el control de costes e ingresos.
- Conocer qué necesidades financieras requiere una empresa en función de su evolución económica.

**Dominar la información financiera otorga mayor eficacia a las funciones directivas.**

## Dirigido a:

Directivos de las distintas áreas de la empresa que quieran y necesiten los conocimientos necesarios para interrelacionar sus funciones con la función administrativa financiera de su compañía, en especial las áreas comercial, de producción, publicidad, marketing, compras, logística, informática y recursos humanos.

## Contenido del curso

### → MÓDULO 1. Introducción a las finanzas

2 horas

Con este curso se pretende que el alumno sea capaz de dar una opinión económico-financiera de una empresa en función de su solvencia y su funcionamiento. En este primer módulo del curso conoceremos las herramientas básicas del análisis económico-financiero.

#### 1.1. Objetivo de las finanzas empresariales: El control patrimonial.

#### 1.2. Instrumentos del análisis económico financiero:

- 1.2.1. Balance de Situación.
- 1.2.2. La Cuenta de Pérdidas y Ganancias.
- 1.2.3. Estado de origen y aplicación de fondos (EOAF).
- 1.2.4. Presupuesto de tesorería.
- 1.2.5. Análisis de ratios (indicadores).

### → MÓDULO 2. El Balance

35 horas

El objetivo del balance es reflejar *el todo* de la empresa ordenado en masas patrimoniales, tanto aquello que posee como aquello que debe, es decir, sus activos y sus obligaciones. En este módulo conoceremos la estructura y ordenación del balance y cómo analizarlo correctamente.

#### 2.1. Estructura del Balance:

- 2.1.1. Origen y sentido del balance.
- 2.1.2. Necesidad de ordenación del balance.

#### 2.2. Composición y ordenación del balance:

- 2.2.1. Clasificación del activo.
- 2.2.2. Clasificación del pasivo.
- 2.2.3. Tratamiento del resultado.
- 2.2.4. El balance gráficamente.

#### 2.3. Clasificación de las empresas en función de su balance.

#### 2.4. Análisis del balance I: Solidez de la estructura patrimonial

- 2.4.1. Principios del equilibrio financiero.
- 2.4.2. Análisis del activo fijo.
- 2.4.3. Análisis del pasivo.
- 2.4.4. Análisis de la solidez patrimonial en el tiempo.

## Contenido del curso

### 2.5. Análisis del balance II: El circulante

- 2.5.1. Solvencia financiera.
- 2.5.2. Puntualidad financiera:
  - 2.5.2.1. Relación entre la inversión y financiación.
  - 2.5.2.2. Rotación del Activo fijo.
  - 2.5.2.3. Rotación del circulante (Stocks: clasificación).
  - 2.5.2.4. Brecha entre clientes y proveedores.

## → MÓDULO 3. La Cuenta de Resultados

33 horas

La Cuenta de Resultados, junto con el Balance de Situación, son los documentos que forman los estados contables fundamentales utilizados en un análisis económico-financiero. La Cuenta de Resultados se centra en el aspecto económico de la empresa.

En este módulo conoceremos cómo se lee, ordena e interpreta una Cuenta de Resultados, además de cómo analizarla para llegar a establecer un cuadro de mando para la gestión financiera de la empresa.

### 3.1. Estructura de la Cuenta de Resultados:

- 3.1.1. Origen y sentido de la cuenta de resultados.
- 3.1.2. Necesidad de ordenación de la cuenta de resultados.

### 3.2. Clasificación de las partidas:

- 3.2.1. Ventas.
- 3.2.2. Costes de explotación:
- 3.2.3. Ordenación de la cuenta de resultados.

### 3.3. Margen:

- 3.3.1. Concepto y tipos de margen.
- 3.3.2. Imputación de los costes al producto.

### 3.4. Análisis de la cuenta de resultados:

- 3.4.1. Análisis del resultado.
- 3.4.2. Rentabilidad financiera:
  - 3.4.2.1. Rendimiento del activo.
  - 3.4.2.2. Factores de rendimiento del activo.
  - 3.4.2.3. Rendimiento del pasivo.
  - 3.4.2.4. Factores de la rentabilidad del capital propio.
  - 3.4.2.5. Apalancamiento financiero.

## Contenido del curso

### 3.5. Cuadro de mando:

3.5.1. Concepto de cuadro de mando.

3.5.2. ROED: Pirámide de ratios.

## → MÓDULO 4. Planificación económica - financiera

30 horas

En este módulo conoceremos las necesidades financieras que requiere una empresa en función de su evolución económica, para establecer los mecanismos básicos para la planificación financiera.

### 4.1. Temporalidad y planificación.

#### 4.2. Presupuesto:

4.2.1. Cuenta de resultados previsional.

4.2.2. Presupuesto de tesorería previsional.

4.2.3. Balance previsional.

#### 4.3. Planificación estratégica financiera:

4.3.1. *Cash flow* real y teórico.

4.3.2. Origen de la necesidad de la financiación.

4.3.3. Tipología de financiación.

4.3.4. Activos financieros.

## Autores

El contenido y las herramientas pedagógicas del curso Finanzas para Directivos no Financieros han sido elaboradas por un equipo de especialistas dirigidos por:

### → Alejandro Fornt

Economista y MBA por ESADE. Ha trabajado como Director Financiero y Controller en empresas de distintos sectores. En la actualidad es Director de Administración de Fira de Barcelona.

### → Josep Gassol

Economista y Máster en Dirección de Empresas Urbanísticas e Inmobiliarias por la UAB. Director de Contabilidad y Administración de Vertix Grupo Inmobiliario.

Los autores y su equipo de colaboradores estarán a disposición de los alumnos para resolver sus dudas y ayudarles en el seguimiento del curso y el logro de objetivos.

## Titulación

Una vez realizado el curso el alumno recibirá el diploma que le acredita como **experto en Finanzas para Directivos no Financieros**. Para ello, deberá haber cumplimentado la totalidad de las pruebas de evaluación que constan en los diferentes apartados. Este sistema permite que los diplomas entregados por Iniciativas Empresariales y Manager Business School gocen de garantía y seriedad dentro del mundo empresarial.

